

**LATVIJAS REPUBLIKA
LABKLĀJĪBAS MINISTRIJA**



Valsts sociālās aprūpes centrs "Rīga"

2025. GADA PUBLISKAIS PĀRSKATS

Rīga 2026



SATURS

1. PAMATINFORMĀCIJA.....	3
1.1. VSAC “Rīga” izveidošana un juridiskais statuss.....	3
1.2. Iestādes darbības virzieni un mērķi.....	3
1.3. Pārskata gada uzdevumi un prioritātes	3
1.4. VSAC “Rīga” struktūrvienības	5
1.5. Īstenotās budžeta programmas (apakšprogrammas) rezultatīvo rādītāju izpildes analīze ..	5
2. PASĀKUMI PAKALPOJUMU KVALITĀTES UZLABOŠANAI.....	8
3. FINANŠU RESURSI UN IESTĀDES DARBĪBAS REZULTĀTI	9
3.1. Valsts budžeta finansējums un tā izlietojums	9
3.2. Saņemtie ziedojumi un dāvinājumi, to izlietojums	12
4. PERSONĀLS.....	14
4.1. Amata vietu un nodarbināto skaits.....	14
4.2. Nodarbināto mainība	14
4.3. Personāla sadalījums pa nodarbinātības jomām	15
4.4. Personāla sadalījums pa vecumu un dzimumu grupām	15
4.5. Personāla izglītība un profesionālās kvalifikācijas paaugstināšana	15
5. KOMUNIKĀCIJA AR SABIEDRĪBU.....	17
6. NĀKAMĀ GADA PLĀNOTIE PASĀKUMI.....	18



1. PAMATINFORMĀCIJA

1.1. VSAC “Rīga” izveidošana un juridiskais statuss

Valsts sociālās aprūpes centrs “Rīga” (turpmāk – VSAC “Rīga”) ir Labklājības ministrijas pakļautībā esoša tiešās pārvaldes iestāde. Tās funkcijas, uzdevumus un tiesības nosaka VSAC “Rīga” nolikums, savukārt struktūru, darba organizāciju un darbinieku kompetences – iestādes reglaments. Juridiskā adrese: Braila iela 2, Rīga, LV-1024.

Īstenojot Ministru kabineta 2009.gada 30.oktobra rīkojumu Nr.746 “Par Labklājības ministrijas pakļautībā esošo valsts sociālās aprūpes centru reorganizāciju”, 2010.gada 1.janvārī septiņi valsts sociālās aprūpes centri tika apvienoti vienā iestādē. VSAC “Rīga” tika izveidots, apvienojot šādas struktūrvienības: SAC “Baldone”, SAC “Ezerkrasti”, SAC “Kalnciems”, redzes invalīdu SAC “Jugla”, bērnu SAC “Pļavnieki”, “Rīga” un “Teika”.

1.2. Iestādes darbības virzieni un mērķi

VSAC “Rīga” īsteno valsts politiku ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu (turpmāk – pakalpojumi) jomā.

VSAC “Rīga” galvenie darbības virzieni:

- uz klientu vērsti pakalpojumi, nodrošinot kvalitatīvu un individuālām vajadzībām atbilstošu aprūpi ģimeniskā vidē, ievērojot vienotus standartus;
- atbalsts bērniem, sekmējot bērnu atgriešanos bioloģiskajās ģimenēs vai pāreju uz ģimenisku aprūpi (audžuģimenēm, aizbildņiem);
- klientu sagatavošana patstāvīgai dzīvei, palīdzot klientiem apgūt patstāvīgai dzīvei nepieciešamās prasmes, kas nepieciešamas veiksmīgai pārejai uz sabiedrībā balstītiem pakalpojumiem;
- efektīva attīstība, pilnveidojot pakalpojumus, racionāli izmantojot resursus un attīstot sadarbību;
- vides pieejamība nodrošinājums, uzlabojot filiāļu infrastruktūru un pielāgojot to klientu vajadzībām un iespējām.
- darbinieku izaugsme, paaugstinot personāla profesionalitāti un nodrošinot regulāras mācības un supervīzijas.

1.3. Pārskata gada uzdevumi un prioritātes

VSAC “Rīga” galvenais uzdevums pamatdarbības nodrošināšanā ir izpildīt noteiktos darbības rādītājus Labklājības ministrijas apakšprogrammā 05.03.00 “Aprūpe valsts sociālās aprūpes institūcijās”. 2025.gada laikā kopējais valsts finansēto sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu saņēmēju skaits VSAC “Rīga” ir samazinājies par 16% jeb 105 klientiem, kas saistīts gan ar klientu kā pakalpojumu saņēmēju maiņu, gan ar sekmīgu klientu pāreju uz sabiedrībā balstītiem pakalpojumiem, gan arī ar bērnu integrāciju ģimeniskā vidē.



Nodrošinot iepriekšējos gados aizsākto nozares attīstības politikas prioritāšu īstenošanu un aktivitāšu pēctecību, pārskata gadā ir sasniegti šādi rezultāti:

- **uz klientu vērsta aprūpe:** realizēti pasākumi, lai nodrošinātu vienotu pieeju pakalpojumu kvalitātes pārvaldībā un uz klientu individuālajām vajadzībām vērstu pakalpojumu sniegšanu, t.sk. īstenoti pasākumi klientu un bērnu pašaprūpes un sadzīves iemaņu pilnveidei, sekmējot viņu patstāvību;
 - **ģimeniskai videi pietuvināts modelis:** filiālēs “Pļavnieki”, “Rīga” un “Teika” bērnu aprūpes pakalpojumi sekmīgi nodrošināti ģimeniskai videi pietuvinātā modelī, vienlaikus turpinot mērķtiecīgu sadarbību ar pašvaldībām, lai sagatavotu jauniešus pārejai uz sabiedrībā balstītiem pakalpojumiem;
 - **atbalsts jauniešiem ar smagiem traucējumiem:** filiālē “Ezerkrasti” (Bergu ielā 160) uzsākta projekta ieviešana, nodrošinot ģimeniskai videi pietuvinātu sociālo pakalpojumu 15 jauniešiem ar smagiem funkcionāliem traucējumiem, kuri līdz pilngadības sasniegšanai saņēma pakalpojumus bērnu filiālēs;
 - **sadarbība un bērnu nonākšana ģimenēs:** turpināta aktīva sadarbība ar bāriņtiesām, pašvaldību sociālajiem dienestiem, ārpusģimenes atbalsta centriem un audžuģimenēm, tostarp organizējot atvērtos pasākumus un sekmējot bērnu integrāciju;
 - **brīvprātīgais darbs:** turpināta sadarbība ar brīvprātīgā darba veicējiem, veicinot individualizētu pieeju bērniem un klientiem un pilnveidojot aprūpes kvalitāti;
 - **vides pieejamība un infrastruktūra:** sadarbībā ar īpašuma pārvaldītāju veikta ēku infrastruktūras sakārtošana un vides pielāgošana atbilstoši normatīvo aktu prasībām, balstoties uz esošās situācijas izvērtējumu;
 - **telpu un teritoriju labiekārtošana:** piešķirtā finansējuma ietvaros filiālē “Ezerkrasti” pabeigti telpu pārbūves un remonta darbi, t. sk. telpas aprīkotas ar inventāru, nodrošinot iekārtojuma atbilstību klientu vajadzībām, un uzsākti filiāles “Jugla” 1.korpusa 3.stāva telpu pārbūves un remonta darbi.
- Ir sagatavots projekta iesniegums Eiropas Savienības kohēzijas politikas programmas 2021.–2027.gadam 2.1.1. specifiskā atbalsta mērķa “Energoefektivitātes veicināšana un siltumnīcefekta gāzu emisiju samazināšana” 2.1.1.4. pasākuma “Energoefektivitātes paaugstināšana valsts ēkās” īstenošanai filiāles “Teika” ēkā ar mērķi ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un tās atjaunošana;
- **drošība:** īstenotas teorētiskās mācības visās filiālēs darbības nepārtrauktības un krīzes vadības plānā noteiktās rīcības grupas apziņošanas un reagēšanas ātruma testēšanai, apzinot komunikāciju veidus pie dažādiem situāciju scenārijiem, un darbinieku ierašanās filiālē iespējas un variantus. Kā arī mācību ietvaros identificēti citi būtiski jautājumi saistībā ar filiāles gatavību nodrošināt darbības nepārtrauktību un klientu evakuāciju.
 - **darbinieku kapacitāte:** organizēti klātienē un attālināti semināri, apmācības un supervīzijas personāla profesionālās kompetences un kvalifikācijas celšanai, prioritāri nodrošinot darbinieku apmācību jomai atbilstošos jautājumos, kā arī veikta personāla resursu sadales optimizācija un turpināta sadarbība ar izglītības iestādēm jauno speciālistu un praktikantu piesaistē;



- **finanšu līdzekļu atgūšana:** nodrošināta mērķtiecīga ārpusģimenes aprūpes pakalpojumu samaksas atgūšana, 2025.gada laikā atgūstot finanšu līdzekļus **18216,72** eiro apmērā.

1.4. VSAC “Rīga” struktūrvienības

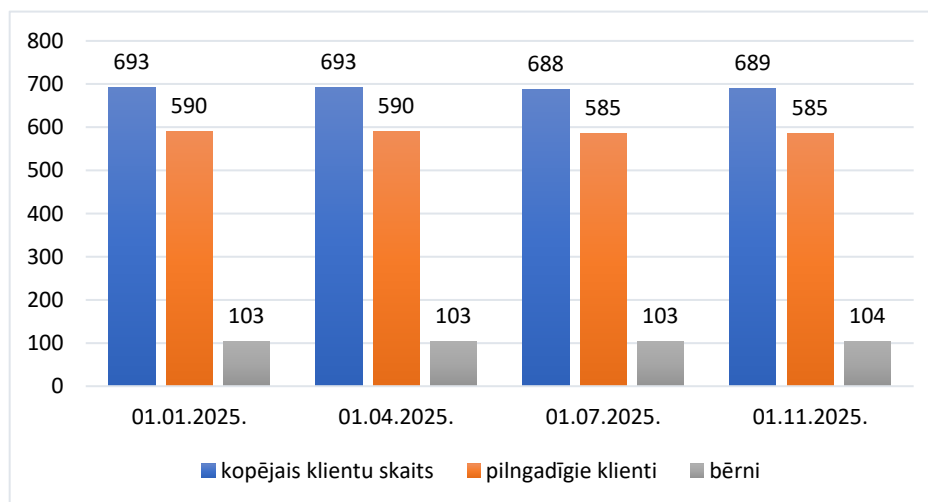
VSAC “Rīga” sastāvā ir administrācija ar piecām nodaļām (Pilngadīgu personu aprūpes pakalpojumu nodrošināšanas, Bērnu aprūpes pakalpojumu nodrošināšanas, Administratīvā, Personāla un lietvedības, kā arī Grāmatvedības nodaļa) un sešas filiāles. Administrācija nodrošina vienotu un koordinētu iestādes pamatdarbības un saimnieciskās darbības vadību, savukārt struktūrvienību darba organizāciju un darbinieku kompetenci nosaka katras filiāles un nodaļas reglaments.

Visas VSAC “Rīga” filiāles sniedz ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumus. Filiāles “Ezerkrasti” (Berģu ielā 142 un Berģu ielā 160, Rīgā) un “Kalnciems” (Kalnciema ielā 93, Rīgā) pakalpojumus nodrošina pilngadīgām personām ar smagiem un ļoti smagiem garīga rakstura traucējumiem, savukārt filiāle “Jugla” (Braila ielā 2, Rīgā) – pilngadīgām neredzīgām personām.

Bērnu un jauniešu aprūpi nodrošina trīs filiāles. Filiāle “Pļavnieki” (Zebiekstes ielā 12, Rīgā) sniedz pakalpojumus bāreņiem un bez vecāku gādības palikušiem bērniem līdz divu gadu vecumam, bērniem ar smagiem vai kombinētiem traucējumiem līdz četrus gadu vecumam, kā arī bērniem ar garīga rakstura traucējumiem vecumā no 4 līdz 18 gadiem. Arī filiāle “Rīga” (Kapseļu ielā 31, Rīgā un Mežrozīšu ielā 22-1, Rīgā) un filiāle “Teika” (Stāmerienas ielā 4, Rīgā) sniedz pakalpojumus bērniem vecumā no 4 līdz 18 gadiem ar smagiem un ļoti smagiem garīga rakstura traucējumiem.

1.5. Īstenotās budžeta programmas (apakšprogrammas) rezultātīvo rādītāju izpildes analīze

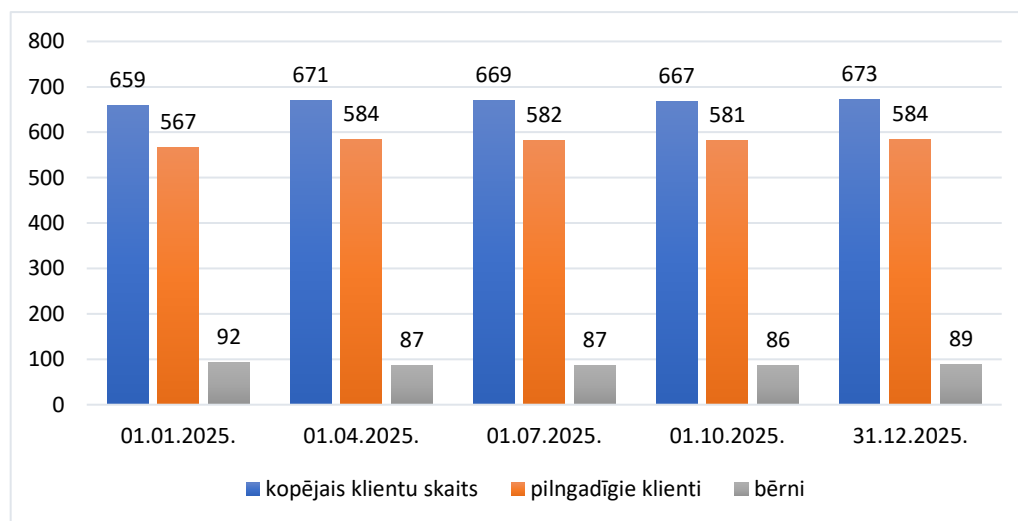
Saskaņā ar valsts budžeta apakšprogrammas 05.03.00 “Aprūpe valsts sociālās aprūpes institūcijās” rezultatīvajiem rādītājiem kopējais valsts finansēto sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu saņēmēju skaits VSAC “Rīga” 2025.gadā ir samazinājies. Attiecīgajā rezultatīvajā rādītājā veiktas izmaiņas, palielinot plānoto vietu skaitu tieši bērnu aprūpes segmentā (skatīt 1.5.1.attēlu).



1.5.1. att. Valsts finansēto klientu vietu skaita izmaiņas 2025.gadā

Plānotais kopējais valsts finansēto vietu skaits uz 01.01.2025. bija 693 vietas (no tām 103 bērnu un 590 pilngadīgu klientu vietas), savukārt uz 01.11.2025. plānotais vietu skaits tika mainīts uz 689 vietām, paredzot 104 bērnu un 585 pilngadīgu klientu vietas.

2025.gada laikā izmaiņas vērojamas arī klientu, kā valsts pakalpojumu saņēmēju, faktiskā skaita rādītājos (skatīt 1.5.2.attēlu).



1.5.2. att. Faktiskā klientu vietu skaita izmaiņas 2025.gadā

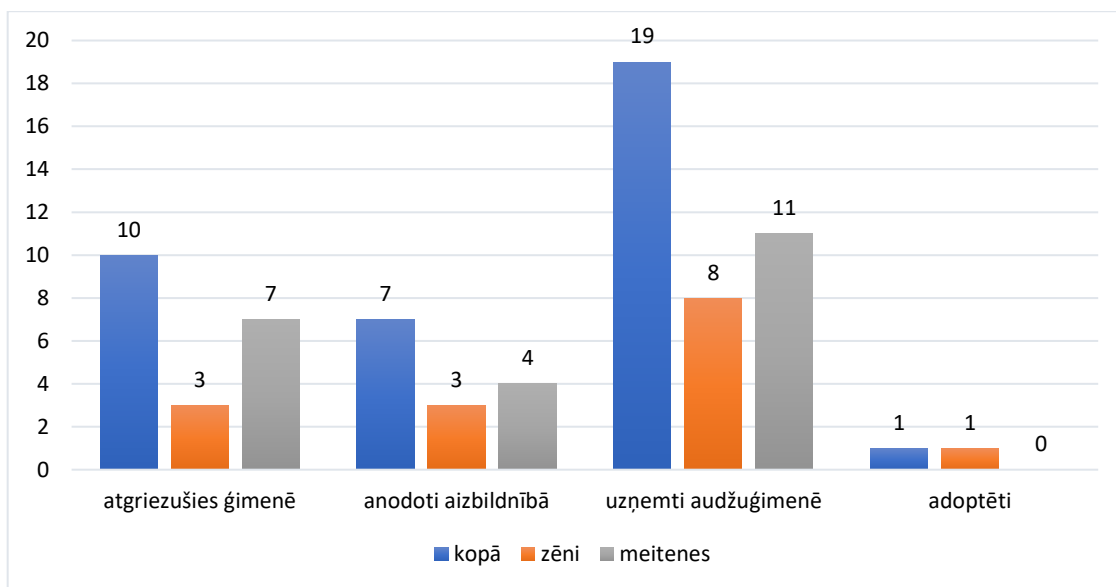
2025.gada sākumā VSAC “Rīga” filiālēs faktiski uzturējās 659 klienti (567 pilngadīgie klienti un 92 bērni), savukārt gada noslēgumā klientu skaits sasniedza 673, no kuriem 584 bija pilngadīgi klienti un 89 bērni.

Pārskata gada periodā kopumā VSAC “Rīga” četrās filiālēs (“Ezerkrasti”, “Pļavnieki”, “Rīga” un “Teika”) sniegti pakalpojumi saskaņā ar līgumiem, kas noslēgti ar pašvaldībām par maksas pakalpojumu nodrošināšanu.

Laika posmā no 01.01.2025. līdz 31.12.2025. VSAC “Rīga” filiālēs kopumā uzņemti 122 klienti, tostarp 52 bērni, no tiem 36 – vecumā līdz 2 gadiem, kuriem pakalpojums nodrošināts saistībā ar bērna nogādāšanu drošos apstākļos.

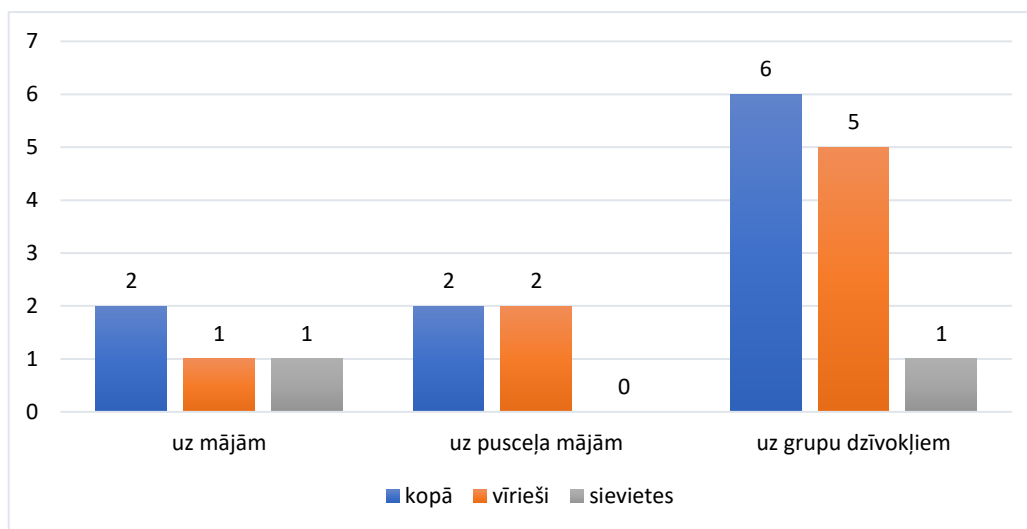
2025.gada laikā kopumā izstājušies 108 klienti, tostarp 60 bērni, no tiem 36 bērni devušies ģimenēs, aizbildnībā vai audžuģimenēs un adoptēts (skatīt 1.5.3. attēlu).





1.5.3. att. Bērnu atgriešanās ģimenē vai nodošana ģimenes aprūpes vidē

Savukārt no 48 pilngadīgajiem klientiem, kas izstājušies pārskata gada laikā, vairākiem klientiem sadarbībā ar pašvaldībām rasts risinājums nodrošināt iespēju uzsākt patstāvīgu dzīvi vai saņemt sabiedrībā balstītus pakalpojumus pašvaldībā (skatīt 1.5.4. attēlu).



1.5.4. att. Pilngadīgo klientu izstāšanās uz pašvaldībām



2. PASĀKUMI PAKALPOJUMU KVALITĀTES UZLABOŠANAI

Lai vērtētu VSAC “Rīga” sniegto pakalpojumu kvalitāti, 2025.gadā filiālēs veikta klientu, bērnu un viņu tuvinieku viedokļu apzināšana. Aptauju rezultāti izmantoti pakalpojumu kvalitātes un procesu pilnveidei.

Aptaujā piedalījās 311 pilngadīgie klienti (54% no kopējā filiāļu iemītnieku skaita) un 13 bērni (87%), kuru verbālās komunikācijas un valodas izpratnes līmenis atbilst Minhenes funkcionālās attīstības diagnostikas kritērijiem (vismaz 37 mēnešu vecums). Tāpat viedokli izteica klientu aizgādņi, bērnu likumiskie pārstāvji un tuvinieki – kopumā aptaujā iesaistījās 34 bērnu tuvinieki (97% no mērķa grupas) un 95 pilngadīgo personu pārstāvji.

Atbilstoši klientu individuālajam aprūpes līmenim tika īstenots pasākumu kopums patstāvīgas dzīves prasmju apguvei:

- klientiem ar 1. un 2. aprūpes līmeni aktivitātes tika vērsta uz sekmīgu integrāciju sabiedrībā. Viņiem tika nodrošināta iespēja apmeklēt daudzveidīgas radošās nodarbības, kurās varēja apgūt jaunas ikdienas prasmes un stiprināt esošās. Tādējādi palīdzot klientiem sagatavoties pārejai uz dzīvi sabiedrībā, tiklīdz pašvaldībās būs attīstīts atbilstošs pakalpojums;
- klientiem ar 3. un 4. aprūpes līmeni pakalpojumi bija orientēti uz esošo pašaprūpes spēju saglabāšanu vai uzlabošanu, kā arī jaunu prasmju veidošanu atbilstoši veselības stāvoklim.

Lai veicinātu aprūpes pakalpojuma kvalitāti un nodrošinātu veiksmīgu jauno darbinieku ievadišanu darbā, pārskata periodā turpināta iekšējā atlase vecākā aprūpētāja amatam. 2025.gada beigās iestādē bija nodarbināti 52 vecākie aprūpētāji.

Pārskata periodā turpināta sadarbība ar brīvprātīgā darba veicējiem, nodrošinot papildu atbalstu klientu aprūpē, brīvā laika organizēšanā un socializācijas prasmju attīstīšanā. 2025.gadā noslēgti 18 līgumi ar brīvprātīgā darba veicējiem, un brīvprātīgo darbu iestādē kopumā veica 35 personas.

Sadarbībā ar izglītības iestādēm pakalpojuma nodrošināšanā tika iesaistīti studenti dažādu izglītības programmu prakšu ietvaros. Prakses vietu nodrošināšanai 2025.gadā noslēgti 24 prakses līgumi.



3. FINANŠU RESURSI UN IESTĀDES DARBĪBAS REZULTĀTI

3.1. Valsts budžeta finansējums un tā izlietojums

VSAC "Rīga" apstiprinātais pamatbudžeta finansēšanas plāns 2025.gadam ieņēmumu daļā ir 21 097 265 *eiro*, t. sk. dotācija no vispārējiem ieņēmumiem 19 133 044 *eiro* un ieņēmumi no maksas pakalpojumiem 1 964 221 *eiro* (1. tabula).

Pamatbudžeta struktūru nosaka Labklājības ministrija. VSAC "Rīga" 2025.gadā plānoti izdevumi budžeta apakšprogrammās:

05.03.00 – Aprūpe valsts sociālās aprūpes institūcijās - 20 971 868 *eiro*

62.08.00 - Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) projekti (2021–2027) – 3105 *eiro*

1. tabula

Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums (eiro)

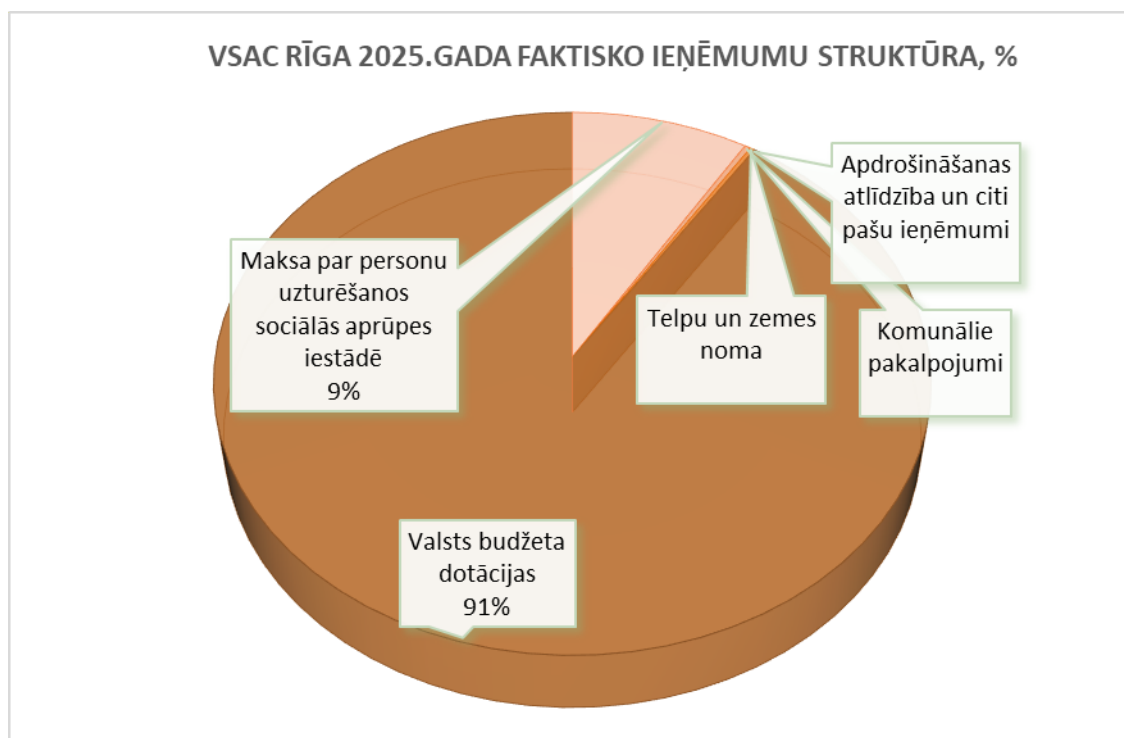
N. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprinātais	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	19 887 987	21 117 773	21 097 265
1.1.	Dotācijas	18 025 339	19 133 044	19 133 044
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	1 862 648	1 984 729	1 964 221
2.	Izdevumi (kopā)	19 887 987	21 117 773	20 974 973
2.1.	Atlīdzība	16 210 817	16 434 364	16 434 364
2.2.	Preces un pakalpojumi	3 215 854	4 019 993	3 988 137
2.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociāla rakstura maksājumi un kompensācijas	393 816	438 907	434 948
2.4.	Kapitālie izdevumi	67 500	224 509	117 524
	Ieņēmumu pārsniegums (+), deficīts (-) uz 01.01.2025.	0	0	122 292
	Finansēšana	0		0

VSAC "Rīga" budžeta ieņēmumu faktiskā izpilde pārskata periodā bija 21 097 265 *eiro*, kas salīdzinot ar 2024.gada izpildi ir palielinājusies par 1 209 278 *eiro* jeb 6,08 %:

- ieņēmumi no maksas pakalpojumiem un citi pašu ieņēmumi starpība – palielinājums salīdzinājumā ar 2024.gadu ir 101 573 *eiro* jeb 5,45 % – palielinājumu veido maksa par personu uzturēšanos sociālas aprūpes iestādē – 6,96% (120 530 *eiro*) – vidējais klientu skaits palielinājās (2024.gadā par 9 klientiem telpu remontu laikā mazāks nekā 2025.gadā) un ietekme no pensiju un pabalstu pieauguma sakarā ar indeksāciju, ieņēmumi par komunālajiem pakalpojumiem samazinājās par – 24,35% (19 927 *eiro*) – 2024.gada 2.pusgadā VSAC "Rīga" pārtrauca sniegt kanalizācijas pakalpojumus, jo tika nodrošināts pieslēgums SIA "Rīgas ūdens" kanalizācijas sistēmai;



- dotācija no vispārējiem ieņēmumiem salīdzinājumā ar 2024.gadu palielinājās par 6,08%, naudas izteiksmē 1 107 705 eiro, t.sk.:
 - 122 292 eiro pasākumam “Pakalpojums pusaudžiem un jauniešiem ar izteiktiem uzvedības un smagiem psihiskiem traucējumiem” no programmas "Noziedzīgi iegūtu līdzekļu konfiskācijas fonds"
 - 223 547 eiro papildus finansējums atlīdzībai nodrošinot minimālās algas pieaugumu no 700 eiro uz 740 eiro;
 - 614 834 eiro finansējums filiāles “Jugla” telpu remontam;
 - 147 032 eiro papildus finansējums klientu uzturēšanas izdevumu sadārdzinājumu segšanai.



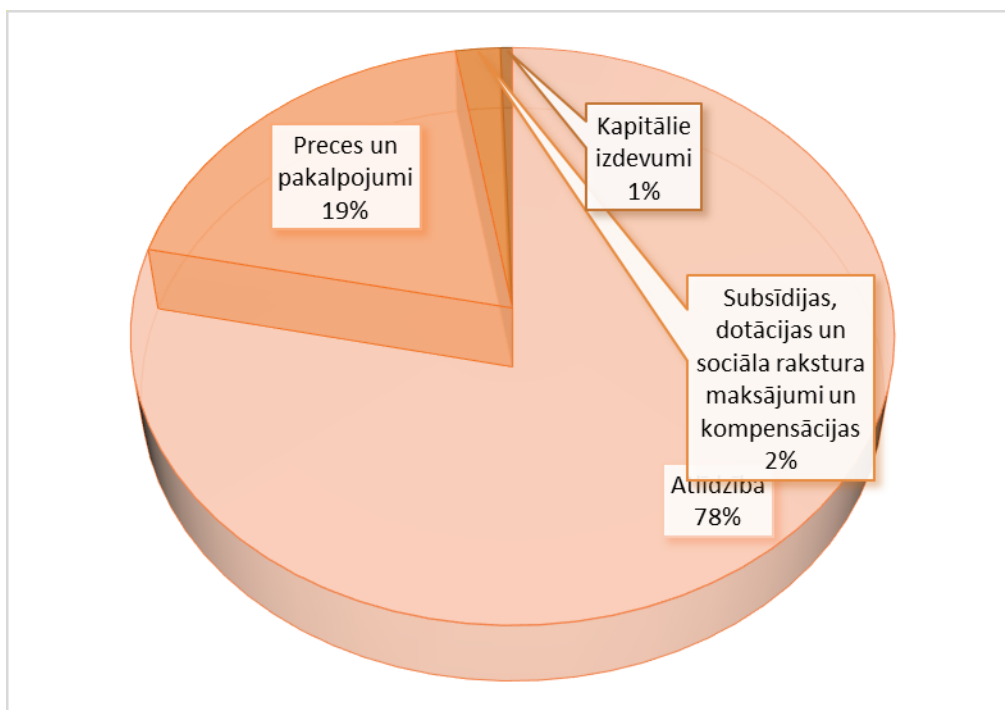
3.1.1. att. VSAC “Rīga” faktisko ieņēmumu struktūra pa veidiem 2025.gadā (%)

VSAC “Rīga” valsts pamatbudžeta faktiskie izdevumi 2025.gadā ir 20 974 973 eiro, kas, salīdzinot ar 2024.gadu ir palielinājušies par 1 086 986 eiro jeb 5,47 %, t.sk.:

- 2025.gada atlīdzības izmaksas salīdzinot ar 2024.gadu pieauga par 1,38 %, jeb 223 547 eiro. Palielinājumu ietekmēja minimālās algas pieaugums, izmaiņas mēnešalgu skalā, līdz ar to palielinoties piemaksām par darbu īpašos apstākļos.
- 2025.gada preču, pakalpojumu un nodokļu izmaksas palielinājušās par 24,01 %, jeb 772 283 eiro. Pakalpojumi palielinājušies par 48,4 %, kas saistīts ar 2025.gada papildus finansējumu VSAC “Rīga” filiāles “Jugla” telpu remontiem. Preču iegādes izmaksas palielinājušās par 283 548 eiro (13,6 %) kas saistīts ar ēdināšanas izdevumu un klientu individuālo uzturēšanas materiālu (t.sk. medikamentus, higiēnas preces un apģērbu) izmaksu pieaugumu, savukārt nodokļu samaksa samazinājusies par 42% (dabas resursa nodokļu maksājumi un nekustamā

īpašuma nodokļa pārrēķins par iepriekšējo periodu).

- 2025.gada pamatlīdzekļu izmaksas palielinājušās par 74,11 %, jeb 50 024 *eiro*, jo 2024.gadā plānotie līdzekļi pamatlīdzekļu iegādei tika novirzīti uzturēšanas izdevumu sadārdzinājumu segšanai.
- 2025.gada sociālā rakstura maksājumi un kompensācijas – izdevumu palielinājums par 10,4 %, jeb 41 132*eiro* – saistīts ar pensiju un pabalstu indeksāciju un klientu skaita pieaugumu.



3.1.2. att. VSAC “Rīga” faktiskā izdevumu struktūra pa veidiem 2025.gadā (%)

VSAC “Rīga” finansēšanas plāna kopējā ieņēmumu un izdevumu neizpilde par 2025.gada 12 mēnešiem ir 142 800 *eiro* jeb 1 %, kas saistīta ar ieņēmumu plāna neizpildi 20 508 *eiro* apmērā un pasākuma “Pakalpojums pusaudžiem un jauniešiem ar izteiktiem uzvedības un smagiem psihiskiem traucējumiem” finansējuma 122 292 *eiro* apmērā pārceļšanu uz 2026.gadu.

2025.gadā turpināts darbs pie infrastruktūras uzlabošanas un vides sakārtošanas, lai nodrošinātu klientu dzīves apstākļu uzlabošanu VSAC “Rīga” filiālēs. Veikti tekošie un kapitālie remontdarbi, t.sk. lielākie:

- VSAC “Rīga” filiālē “Teika” veikti jumta avārijas remonta darbi 1194,10 *eiro* apmērā;
- VSAC “Rīga” filiālē “Rīga”:
 - ✓ veikti kanalizācijas sistēmas atjaunošanas (avārijas) remontdarbi 11 560,32 *eiro* apmērā;
 - ✓ durvju nomaiņa un apdares atjaunošana 3413,57 *eiro* apmērā;
- VSAC “Rīga” filiālē “Pļavnieki”:
 - ✓ sadzīves cauruļvada posma nomaiņa 1296,22 *eiro* apmērā;

- ✓ jauna karstā ūdens sagatavošanas siltummaiņa uzstādīšana 1144,60 eiro apmērā;
- VSAC “Rīga” filiālē “Ezerkrasti” (Berģu iela 142 un Berģu iela 160):
 - ✓ pabeigti darbi aku un baseinu attīrīšanai no notekūdeņiem, t.sk. pagaidu iebraucamā ceļa izbūve un teritorijas attīrīšana 86 731,92 eiro apmērā;
 - ✓ Berģu ielā 160 veikti avārijas jumta remonta darbi 2790,97 eiro apmērā;
 - ✓ Berģu ielas 160 pabeigti 1. un 3. stāva telpu apdares atjaunošanas darbi 92 689,64 eiro apmērā;
- VSAC “Rīga” filiāle “Jugla”:
 - ✓ veikti balss izziņošanas sistēmas atjaunošanas darbi 15080,15 eiro apmērā;
 - ✓ veikta 1.korpusa ēkas aukstā ūdens ievada mezgla pārbūve 1445,97 eiro apmērā.

2025.gadā noslēgti 13 jauni iepirkuma līgumi, 2 būvdarbu līgumi, 25 saimnieciskie līgumi, 5 sadarbības līgumi, 1 ziedojuma līgums, 2 nekustamā īpašuma nomas līgumi, 2 uzņēmuma līgumi, 18 līgumi par bērnu dalību vasaras nometnēs un 21 vienošanās par izmaiņām esošajos līgumos.

Veikta saimniecisko pamatlīdzekļu un inventāra iegāde. VSAC “Rīga” filiāļu klientu vajadzību nodrošināšanai iegādāti saimnieciskie pamatlīdzekļi, t.sk. mēbeles, galdi un krēsli, gultas un matračī, skapji un skapīši, virtuves inventārs, veļas mašīnas un veļas žāvētāji u.c. piederumi saistībā ar telpu apdares atjaunošanas darbiem un pakalpojuma nodrošināšanu.

VSAC “Rīga” 2025.gadā tika piešķirti līdzekļi darbinieku veselības apdrošināšanas polišu iegādei. Veselības apdrošināšanas polišu iegāde nodrošināta VSAC “Rīga” darbiniekiem, kas nozarē nostrādājuši ilgāk par sešiem mēnešiem.

2. tabula

**Valsts budžeta finansējums un tā izlietojums veselības polišu iegādei
(eiro)**

Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
		apstiprinātais	faktiskā izpilde
Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	347 026	348 745	359 356
Dotācija	347 026	348 745	359 356
Izdevumi (kopā)	347 026	348 745	359 356

3.2. Saņemtie ziedojumi un dāvinājumi, to izlietojums

VSAC “Rīga” 2025. gadā kā ziedojumi un dāvinājumi tika saņemti naudā 11 095 eiro, savukārt izlietoti 10 659 eiro klientu dzīves apstākļu uzlabošanai un brīvā laika aktivitāšu piedāvājuma klāsta paplašināšanai (galda un pārnēsājamās spēles, kancelejas un saimniecības preces, sadzīves tehnika, mēbeles, u.c.). Līdzekļi galvenokārt novirzīti rehabilitācijas terapijām, peldēšanas terapijām, u.c. medicīniskā rakstura terapijām. Nodrošinātas iespējas bērniem apmeklēt vasaras nometnes un citus socializēšanas pasākumus.



Salīdzinājumā ar 2024.gadu ziedotāju aktivitāte ir palielinājusies, un arī saistībā ar jauno regulējumu palielinājusies ziedoto līdzekļu apgūšanas iespēja VSAC "Rīga" filiālēs.

3. tabula

Naudas izteiksmē saņemtie ziedojumi, to izlietojums (eiro)

N.p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprinātais	faktiskā izpilde
1.	Ieņēmumi – kopā	6640	11 095	11 095
1.2.	juridisku personu ziedojumi un dāvinājumi naudā	6340	9 092	9 092
1.3.	Fizisku personu ziedojumi un dāvinājumi naudā	300	2 003	2 003
2.	Izdevumi (kopā)	14 997	17 268	10 659
2.1.	uzturēšanas izdevumi (kopā)	13 763	14 431	8 520
2.1.1.	kārtējie izdevumi	13 763	14 431	8 520
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	1234	2 837	2 139
	Naudas atlikums uz 01.01.	6173	6173	
	Naudas atlikums uz 01.01.2026			6 609

2025.gadā VSAC "Rīga" saņēma mantiskos ziedojumus 32 468,49 eiro apmērā. Saņemts inventārs un pamatlīdzekļi 25 546,19 eiro un 6633,30 eiro apmērā dažādi materiāli.



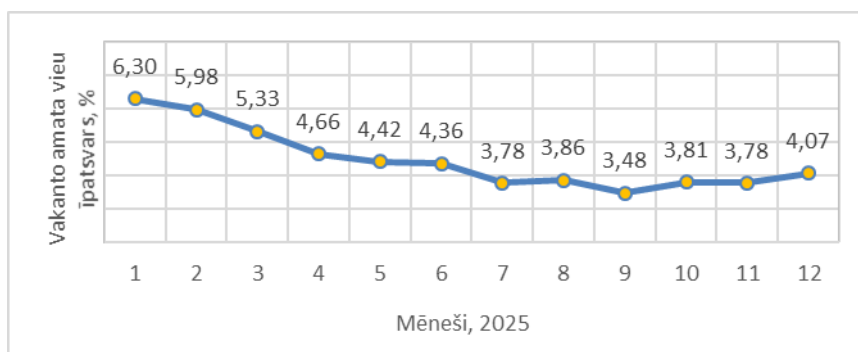
4. PERSONĀLS

4.1. Amata vietu un nodarbināto skaits

Pārskata gadā VSAC “Rīga” bija 851,25 amata vietas, savukārt vidējais faktiski nodarbināto darbinieku skaits bija 858,50.

2025.gadā vakanču īpatsvars kopējā amata vietu skaitā kopumā uzrādīja samazinājuma tendenci – no 6,30 % gada sākumā līdz 4,07 % gada beigās. Izteiktākais samazinājums vērojams gada pirmajā pusē, savukārt gada otrajā pusē vakanču līmenis stabilizējās robežās no 3,48 % līdz 4,07 % (4.1.1. att.).

Vakanču īpatsvara samazinājumu pārskata periodā ietekmēja darbinieku piesaistes pasākumi, nodarbināto atlīdzības palielināšana, amata vietu un darba organizācijas pārskatīšana, kā arī kopējās darba tirgus aktivitātes pieaugums 2025.gadā.

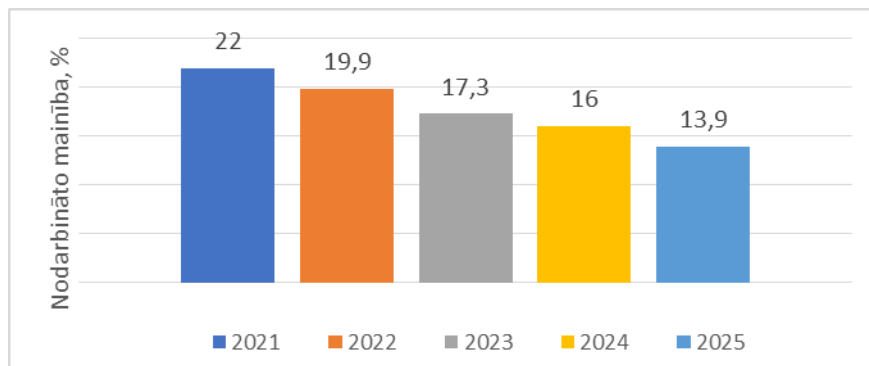


4.1.1. att. VSAC “Rīga” vakanto amata vietu skaita dinamika (%).

4.2. Nodarbināto mainība

2025.gadā iestādē darbu uzsāka 161 darbinieks. Darba tiesiskās attiecības izbeigtas ar 120 darbiniekiem.

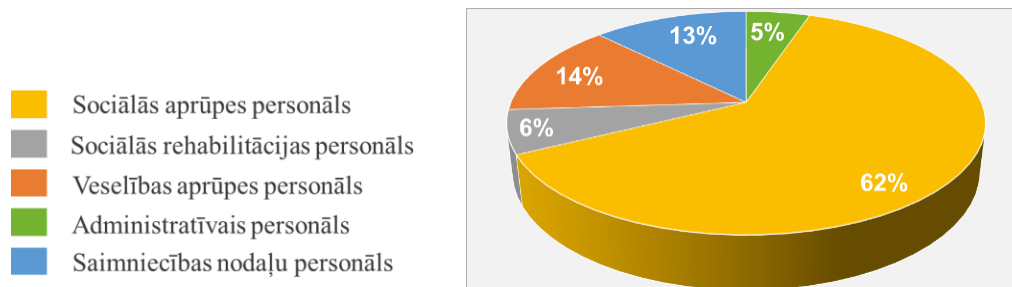
Darbinieku mainība saglabājas salīdzinoši augsta, tomēr tai ir vērojama tendence pakāpeniski samazināties (4.2.1. att.). Pēdējo piecu gadu periodā VSAC “Rīga” nodarbināto mainības rādītājs ir pakāpeniski samazinājies no 22 procentiem (2021. gadā) līdz 13,9 procentiem (2025.gadā), kas liecina par personāla noturības pieaugumu iestādē. Vienlaikus jāņem vērā, ka 2021. gada nodarbināto mainības rādītāju ietekmēja Covid-19 pandēmijas radītie apstākļi. Tendence saistāma gan ar īstenotajiem darbinieku piesaistes un noturēšanas pasākumiem, gan darba tirgus situācijas izmaiņām pārskata periodā.



4.2.1. att. VSAC "Rīga" darbinieku mainības dinamika (%).

4.3. Personāla sadalījums pa nodarbinātības jomām

Lielākā daļa (62 %) strādājošo ir nodarbināti sociālās aprūpes jomā, aprūpētāja amatā strādā 43,8 % VSAC "Rīga" darbinieku.



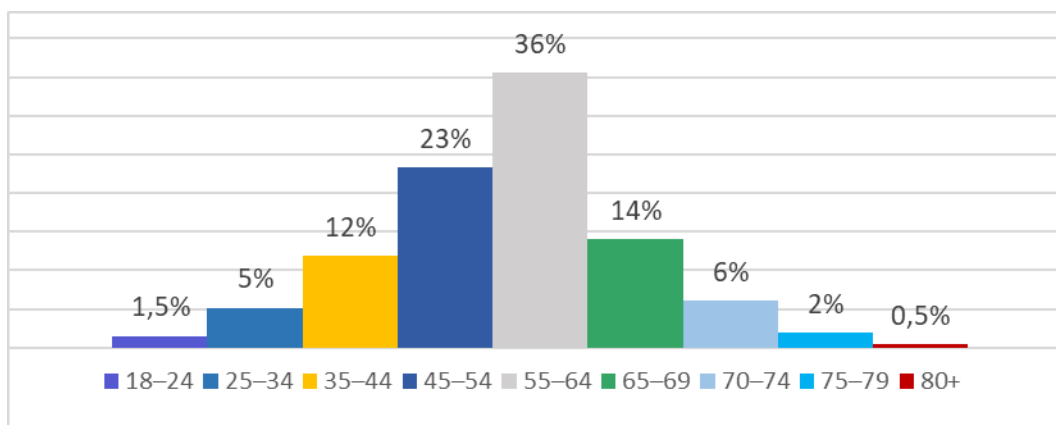
4.3.1. att. VSAC "Rīga" personāla sadalījums pa nodarbinātības jomām (%).

4.4. Personāla sadalījums pa vecumu un dzimumu grupām

VSAC "Rīga" nodarbināto vecuma struktūrā lielāko īpatsvaru veido darbinieki vecumā no 55 līdz 64 gadiem (36%), kam seko vecuma grupa no 45 līdz 54 gadiem (23%). Vidējais darbinieku vecums 2025.gadā bija 55 gadi.

Turpinā pieaugt arī pensijas vecuma darbinieku īpatsvars, kas 2025.gadā sasniedza 22,5% no kopējā nodarbināto skaita, vienlaikus saglabājoties salīdzinoši zēmam jaunāko vecuma grupu īpatsvaram. Darbinieku vecuma grupu struktūra norāda uz nepieciešamību ilgtermiņā pievērst pastiprinātu uzmanību jaunu darbinieku piesaistei un personāla pēctecības nodrošināšanai.

VSAC "Rīga" nodarbināto vidū saglabājas izteikts sieviešu pārsvars – 89 % no strādājošajiem ir sievietes, savukārt 11% ir vīrieši.



4.5. Personāla izglītība un profesionālās kvalifikācijas paaugstināšana

VSAC "Rīga" 49% nodarbināto ir vidējā izglītība, 33% – augstākā izglītība, savukārt 18% darbinieku ir pamata izglītība.



2025.gadā VSAC “Rīga” darbiniekiem nodrošināta iespēja piedalīties dažādos profesionālās kvalifikācijas paaugstināšanas pasākumos. Personāla apmācību vajadzības noteiktas, ņemot vērā normatīvo aktu prasības, veicamā amata pienākumu izpildei nepieciešamās zināšanas, kā arī darbinieku ikgadējā darbības un tās rezultātu novērtēšanā apzinātās mācību vajadzības.

Organizētas darbinieku supervīzijas, apmācības par higiēnas minimumu pārtikas apstrādē, pirmās palīdzības sniegšanā, fiziskas personas datu aizsardzībā, kā arī apmācības atbilstoši amata specifikai.

Turpināta pieredzējušo darbinieku (mentoru) iesaiste, veicinot jauno darbinieku ātrāku iekļaušanos kolektīvā un nepieciešamo profesionālo prasmju apgūšanu.



5. KOMUNIKĀCIJA AR SABIEDRĪBU

Galvenie instrumenti sabiedrības informēšanai par VSAC “Rīga” aktualitātēm un pakalpojumiem ir iestādes oficiālā tīmekļvietne (www.vsacriga.gov.lv) un sociālā tīkla *Facebook* konts.

Oficiālā tīmekļvietne kalpo kā primārais informācijas avots, kurā iedzīvotāji un sadarbības partneri var iepazīties ar iestādes struktūru, nolikumu un juridisko pamatu. Vietnē ir pieejama detalizēta informācija par visām VSAC “Rīga” filiālēm, to sniegtajiem pakalpojumiem, uzņemšanas kārtību un atbildīgo darbinieku kontaktinformāciju.

Aktualitāšu un pasākumu atspoguļošanai VSAC “Rīga” mājaslapā un sociālajos tīklos regulāri tiek publicētas ziņas par klientu ikdienu, interešu izglītību un pasākumiem, nodrošinot arī retrospektīvu ieskatu (atskatus, foto un video galerijas) aizvadītajos notikumos.

Īpaša loma tīmekļvietnē ir sadaļai “Ziedojumi”. Lai nodrošinātu pilnīgu ziedojumu caurredzamību un pateiktos atbalstītājiem, šajā sadaļā tiek publicēta informācija par saņemtajiem mantiskajiem ziedojumiem, kā arī detalizētas atskaites un fotogrāfijas par finanšu ziedojumu izlietojumu un par tiem iegādātajām precēm vai pakalpojumiem.

Komunikācijas kanāli tiek aktīvi izmantoti ne tikai informēšanai, bet arī divpusējai saziņai ar mērķauditoriju, lai risinātu personāla un brīvprātīgā darba jautājumus.

Gan tīmekļvietnē, gan sociālajos tīklos tiek publicēta informācija par aktuālajām vakancēm, tādējādi paplašinot potenciālo pretendentu loku un veicinot caurskatāmu atlases procesu.

Iestāde aktīvi uzrunā sabiedrību un aicina līdzcilvēkus kļūt par brīvprātīgajiem. Brīvprātīgo iesaiste ir būtisks atbalsts klientu saturīgai brīvā laika pavadīšanai, socializācijai un vispārējai labklājības veicināšanai.



6. NĀKAMĀ GADA PLĀNOTIE PASĀKUMI

VSAC “Rīga” prioritāte nākamajam periodam ir pakalpojumu kvalitātes nepārtraukta pilnveidošana, nodrošinot klientu individuālajām vajadzībām, interesēm un veselības stāvoklim atbilstošu aprūpi. Saglabājot vienotu pieeju sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu sniegšanā, iestāde nodrošinās iepriekšējos gados uzsākto attīstības aktivitāšu pēctecību un ilgtspēju.

VSAC “Rīga” darbības prioritātes 2026.gadam:

Sabiedrībā balstītu pakalpojumu ilgtspēja un pēctecība:

- nostiprināt un attīstīt 2024.–2025.gadā uzsākto ģimeniskai videi pietuvināto pakalpojumu filiāles “Ezerkrasti” jauniešiem,
- īstenot pilotprojekta pasākumus filiālē “Teika”, pilnveidojot un attīstot pakalpojumu pusaudžiem un jauniešiem ar izteiktiem uzvedības un smagiem psihiskiem traucējumiem, pielāgojot uz viņu individuālajām vajadzībām atbalsta risinājumus un stiprinot darbinieku profesionālo kapacitāti, kā arī nodrošinot preventīvu pieeju sabiedrības drošības risku mazināšanā,
- sadarbībā ar pašvaldībām mērķtiecīgi pilnveidot pārejas (pēctecības) mehānismus pilngadību sasniegušajiem jauniešiem un pieaugušajiem, lai nodrošinātu viņu sekmīgu integrāciju sabiedrībā un neatkarīgas dzīves uzsākšanu.

Digitālo risinājumu un procesu efektivitātes paaugstināšana:

- modernizēt iestādes iekšējos procesus, pilnveidojot datu digitālo uzskaiti un dokumentēšanu, samazinot administratīvo slogu darbiniekiem un nodrošinot operatīvāku informācijas apmaiņu starp filiālēm un vienotu pieeju.

Darbinieku labbūtība un personāla piesaistes stratēģija:

- reaģējot uz darba tirgus izaicinājumiem sociālajā jomā, par prioritāti izvirzīt pasākumus darbinieku izdegšanas risku mazināšanai (regulāras supervīzijas, labbūtības atbalsts),
- stiprināt vecāko aprūpētāju mentoru tīklu un paplašināt sadarbību ar augstskolām un koledžām, lai mērķtiecīgi piesaistītu jaunos speciālistus un praktikantus.

Infrastrukturā energoefektivitāte un vieda vides pieejamība:

- turpināt filiāļu ēku un teritoriju labiekārtošanu, īpašu uzsvaru liekot uz energoefektivitātes uzlabošanu un viedo tehnoloģiju (piemēram, sensoru, automatisko pacelāju un moderno izziņošanas sistēmu) integrēšanu,
- vides pielāgošanu veikt atbilstoši universālā dizaina principiem, lai nodrošinātu maksimālu drošību un patstāvību klientiem ar ļoti smagiem funkcionāliem traucējumiem.

Starpinstitucionālās sadarbības un alternatīvās aprūpes veicināšana:

- turpināt sadarbību ar ārpusģimenes atbalsta centriem, bāriņtiesām un nevalstiskajām organizācijām (NVO), lai sekmētu bērnu nonākšanu uzņemošajās ģimenēs (audžuģimenēs,



aizbildniecībā, adopcijā),

- paplašināt brīvprātīgā darba kustību visās sešās filiālēs, piesaistot sabiedrības resursus klientu socializācijas un brīvā laika aktivitāšu dažādošanai.

